

EANDIS – INFRAX

FUSIE VAN EANDIS SYSTEM OPERATOR (ESO) EN INFRAX

1. Waarom deze fusie?

Er ligt een aantal fundamentele evoluties en elementen aan de basis van het voornemen van de fusie door overneming.

Eandis System Operator cvba en Infrax cvba staan beide als werkmaatschappij in voor de dagdagelijkse werking van alle Vlaamse distributienetbeheerders en beschikken over eenzelfde ondernemingsprofiel, waarbij ze instaan voor dezelfde taken en opdrachten zodat samenwerkingsvormen voor de hand liggen. Van het louter bundelen van de krachten bij bepaalde projecten, is dit door de tijd heen geëvolueerd naar concrete ideeën tot structurele samenwerking en integratie (lees 'fusie'). Finaal leidde dit tot het uitwerken van een fusievoorstel (volledige integratie) van beide vennootschappen. In de eerste plaats moet dit een grotere transparantie ten goede komen voor de klanten. Terzelfdertijd wordt een stroomlijning en versnelling van het interne besluitvormingsproces betracht, omdat bepaalde beslissingen dan nog slechts binnen de Raad van Bestuur van één werkmaatschappij zullen worden besproken en beslist. Tevens wordt hierdoor een vermindering van het aantal bestuursmandaten gerealiseerd. De integratie en de verhoging van de inzetbaarheid van middelen moet rechtstreeks leiden tot een vermindering van investeringen en besparingen ten bedrage van minimaal 100 miljoen euro van de werkingskosten. De fusie zal onder meer synergievoordelen en kostenbesparingen opleveren inzake informatisering, boekhouding en administratie. Het werken in homogene lokale geografische aaneengesloten exploitatiegebieden en het samenvoegen van de centrale diensten zullen de operationele efficiëntie verhogen.

De grote uitdagingen voor de toekomst, zoals het uitwerken van een netinfrastructuur waarbij een groeiend aandeel van hernieuwbare en decentrale productie dient opgevangen worden, kunnen nu gezamenlijk worden aangepakt. Concrete voorbeelden zijn de uitrol van slimme technologieën (digitale meters, smart grids) en het faciliteren van de uitwisseling van data.

Door naar de financiële wereld op te treden als één werkmaatschappij wordt de financiële positie ten voordele van de distributienetbeheerders versterkt. Het behoud van een sterke en aantrekkelijke rating is in die zin een belangrijk gegeven.

Het fusieproject kadert bovendien in een wens van de Vlaamse regering tot vereenvoudiging van de organisatie van het distributienetbeheer.

Gezien Infrax cvba eveneens actief is in de activiteiten riolering en kabelnetwerk is het de bedoeling dat Fluvius System Operator cvba doorgroeit tot één Vlaamse 'multi utility' werkmaatschappij, waarin samen met het distributienetbeheer van elektriciteit en gas ook de schaal- en synergievoordelen voor de activiteiten kabelnetwerk, riolering en warmte maximaal worden geoptimaliseerd en deze bij de distributienetbeheerders worden ondergebracht.

Er dient aangestipt dat de voorgenomen fusie door overneming op geen enkele manier afbreuk doet aan de betrokkenheid van elke individuele gemeente, noch de dienstverlening richting de klanten en gemeenten.

2. Wie wordt vennoot in Fluvius System Operator cvba?

Er zullen veertien (14) Opdrachthoudende Verenigingen vennoot/aandeelhouder zijn binnen FLUVIUS SYSTEM OPERATOR:

1. Gaselwest
2. IMEA
3. Imewo
4. Infrac West
5. Inter-aqua (*)
6. Inter-energa (*)
7. Intergem
8. Inter-media (*)
9. Iveg
10. Iveka
11. Iverlek
12. PBE
13. Riobra
14. Sibelgas

() na partiële splitsing van de participatie van de opdrachthoudende vereniging Infrac Limburg (Fluvius OV) in Infrac cvba.*

3. Wat is OV Fluvius precies?

Dit is de maatschappij waarin op termijn (vanaf 1 april 2019) alle statutaire medewerkers van de actuele Infrac-DNB's zullen worden ondergebracht. Vanuit OV Fluvius zal het personeel gedetacheerd worden naar Fluvius System Operator.

Het is de bedoeling dat alle huidige Infrac-gemeenten deelnemer worden in OV Fluvius.

4. Wat gebeurt er met het personeel bij de fusie van Eandis System Operator en Infrac ?

Voor de medewerkers van Eandis blijft hun contract gewoon verder lopen in Fluvius System Operator.

De statutaire medewerkers van de DNB's van Infrac blijven in dienst van hun respectieve DNB tot 1 april 2019 om vanaf die datum te worden ondergebracht in 'OV Fluvius' en van daaruit te worden gedetacheerd naar Fluvius System Operator cvba.

De contractuelen van Infrac krijgen een nieuw contract bij Fluvius System Operator cvba.

5. Worden door de fusie tot Fluvius (veel) verschuivingen in standplaats voorzien voor de personeelsleden Eandis en Infrac ?

Principe is dat iedereen op haar/zijn huidige standplaats kan blijven werken. Van de medewerkers wordt in kader van de teamwerking en eventuele vergaderingen wel enige flexibiliteit verwacht.

6. Wanneer gaan we met de naam 'Fluvius' naar de ruime buitenwereld ?

Vanaf de start van Fluvius (1 juli 2018) blijven we de merknamen Eandis en Infrac nog gebruiken voor de klanten. Pas enkele maanden later (vanaf 1 januari 2019) veranderen we ook onze naam en ons imago naar de buitenwereld.

In officiële documenten, naar leveranciers, het personeel en de bestuursorganen van Fluvius System Operator hanteren we al wel de nieuwe naam en het logo vanaf 1 juli 2018.

7. Welke zijn de opschortende voorwaarden waarvan sprake in het fusievoorstel ?

Deze fusie wordt door de initiatiefnemers beschouwd als één ondeelbaar geheel. De realisatie ervan is onderworpen aan de volgende vier (4) opschortende voorwaarden:

1. de voorafgaande goedkeuring door de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen van Eandis System Operator cvba en van Infrac cvba van de beschreven fusie door overneming en van de nieuwe statuten (inclusief de naamwijziging van 'Eandis System Operator' cvba in 'Fluvius System operator' cvba en de wijziging van het doel);
2. de voorafgaandelijke realisatie van de partiële splitsing door de opdrachthoudende vereniging Infrac Limburg waardoor haar participatie in Infrac cvba opgesplitst toegewezen wordt aan Inter-energa, Inter-media en Inter-aqua; evenwel met dien verstande dat indien deze partiële splitsing niet zou gerealiseerd zijn tegen uiterlijk 1 juli 2018, dan de opdrachthoudende vereniging Infrac Limburg (OV Fluvius) haar participatie zal aanhouden en aandeelhouder zal worden in Fluvius System Operator cvba;
3. het verkrijgen vanwege de VREG van de bevestiging / toestemming van Fluvius System Operator cvba als werkmaatschappij voor de betrokken distributienetbeheerders elektriciteit en gas;
4. de ontbinding van het op 27 december 2016 opgerichte Fluvius cvba (met ondernemingsnummer 0668.589.227) ("Fluvius old"). Van deze opschortende voorwaarde kan dus door de Raad van Bestuur op gemotiveerde wijze afstand gedaan worden.

8. Gaan we door de fusie Eandis System Operator-Infrac naar een aangepaste (nieuwe) werkwijze of beperkt de fusie zich enkel tot een reeks kostenbesparende maatregelen onder de gemeenschappelijke noemer Fluvius ?

De fusie zal ertoe leiden dat we overgaan naar één uniforme werkwijze en aanpak vanuit de 'unieke' (eengemaakte) werkmaatschappij richting de onderscheiden (aparte) distributienetbeheerders, die vanaf 1 april 2019 allemaal eenzelfde governancestructuur zullen aannemen.

De uniforme aanpak, één geïntegreerd systeem en ééngemaakte processen naast de gemeenschappelijke (geïntegreerde) aanpak van de nieuwe uitdagingen en daarbijhorende investeringen moeten leiden tot synergie-winsten.

9. Zal de realisatie van deze fusie een positief effect hebben op de DNB-tarieven?

De verwachte synergie-winsten vanuit de integratie (fusie) zullen rechtsreeks ten goede komen van de DNB-tarieven.

10. Worden de systemen Eandis en Infrac geïntegreerd ?

Het is de bedoeling om op relatief korte termijn te komen tot één geïntegreerd systeem binnen de gefuseerde werkmaatschappij.

11. Zullen de “ex”-Infrac-activiteiten zoals riolering en kabelnetwerk nu ook uitgerold worden in “ex”-Eandis-gebied ?

JA, dit is opgenomen in het doel van elke DNB en van Fluvius System Operator, zodat deze activiteiten desgevallend kunnen worden ontplooid

15. Wat houdt ‘multy utility’ concreet in?

Fluvius System Operator cvba heeft als doelstelling om dé Vlaamse multi utility werkmaatschappij te zijn, waarin naast het distributienetbeheer elektriciteit en aardgas tevens de activiteiten in verband met riolering, (kabel)netwerken, databeheer en warmte(netbeheerder) worden ingeschreven.

16. Waarom wordt er een aandeelhoudersovereenkomst opgesteld voor Fluvius System Operator cvba?

De 14 aandeelhouders sluiten een ‘aandeelhoudersovereenkomst’ af waarin zij de modaliteiten van de invulling van de governance(bestuurs)-organen specifiek vastleggen zowel voor de overgangperiode 1 juli 2018 tot 1 april 2019 en de periode daarna.

17. Hoe gebeurt de benoeming van de bestuurders van Fluvius System Operator?

Vanaf 1 april 2019 dragen de vennoten hun kandidaat-bestuurders voor conform de afspraken daaromtrent in de aandeelhoudersovereenkomst.

Samengevat betekent dit dat de mandaten verdeeld worden op basis van het gewicht van elke OV/DNB overeenkomstig het aantal EAN’s/toegangspunten dat zij vertegenwoordigt maar met respect dat elke OV/DNB minstens één bestuurder heeft.

18. Is er binnen Fluvius System Operator een of meerdere onafhankelijke bestuurder(s) te voorzien?

Momenteel is er geen decretale of wettelijke bepaling die hen daartoe verplicht.

19. Wat zijn de activiteiten van VENTUM?

Ventum als cvba neemt voor Sibelgas (IBE/IBG) dezelfde taken op als Zefier (voorheen Vlaamse Financieringsverenigingen excl. IKA). Dit wil zeggen dat Ventum en Zefier instaan voor het beheer van de participaties van de gemeenten binnen projecten rond hernieuwbare energie (productie).

20. Waarom wordt de kapitaalsvermindering bij Fluvius (als gevolg van de overkapitalisatie bij Infrac) in twee fasen doorgevoerd ? De tweede fase gaat pas door in 1° semester 2019. Waarom niet alles in één keer ?

Een eerste fase zal beslist worden op de AV van de fusie zelf en beperkt de kapitaalsvermindering tot het saldo van (nieuw) vast gedeelte.

De wetgeving cvba voorziet dat:

- De kapitaalvermindering van het vast gedeelte van het kapitaal kan beslist worden door de BAV met de vereiste meerderheden
- Dit terwijl vermindering van het variabel deel van het kapitaal door de Raad van Bestuur enkel kan in de eerste helft van het jaar.

1. Wat is het verschil tussen een opdrachthoudende vereniging (OV) en een distributienetbeheerder (DNB)?

DNB = distributienetbeheerder / OV = opdrachthoudende vereniging.

Elke DNB is een OV, maar niet elke OV is een DNB. Een DNB heeft een erkenning als netbeheerder door de VREG.

Bij Infrax zijn Inter-aqua, Inter-media, Infrax Limburg en Riobra geen DNB, maar wel een OV.

2. Zal de fusie leiden tot gebiedsuitwisselingen tussen DNB's en Infragebieden ?

Het huidige ontwerp van decreet houdende diverse bepalingen inzake energie stelt dat **tegen 1 januari 2021** geografisch aaneensluitende gebieden distributienetgebied voor elektriciteit én gas dienen te zijn.

Momenteel zijn er 14 gemeenten die zowel een DNB met Eandis als werkmaatschappij, als een DNB met Infrax als werkmaatschappij hebben. Deze gemeenten zouden dan verplicht worden 1 distributienetbeheerder voor beide activiteiten aan te duiden.

Wat de infra-gebieden (Eandis) en Regio's (Infrax) betreft wordt vanuit operationele context bekeken of qua grootte e.d. een herschikking aangewezen is om, rekening houdend met de interne organisatie, verder bij te dragen tot een zo optimaal mogelijke en klantgerichte dienstverlening.

3. Kunnen gemeenten eventueel zelf kiezen voor een andere aangrenzende DNB ?

Bij het einde van de duurtijd (verlenging) zijn de gemeenten vrij om te blijven of vertrekken (uit te treden). Indien een gemeente zou wensen uit te treden naar aanleiding van de verlenging dan kan dit mits:

- Een aparte gemeenteraadsbeslissing in die zin
- Een akkoord van de OV/DNB waarnaar men wenst te gaan (= aanvaarding toetreding)
- In zoverre dit niet in strijd is met de toekomstige decretale bepalingen die zullen opleggen dat er één DNB E+G is per gemeente en dat de DNB's geografisch aaneengesloten gebieden zijn.

4. Zijn er geplande fusiegemeenten waarvan de oorspronkelijke (deel)gemeente(n) behoren tot het grondgebied van ofwel Infrax ofwel Eandis ofwel verschillende DNB's?

JA,

- Deinze/Nevele
- Aalter/Knesselare
- Kruishoutem/Zingem
- Waarschoot/Lovendegem/Zomergem
- Sint-Amands/Puurs
- Overpelt/Neerpelt
- Opglabbeek/Meeuwen/Gruitrode

5. Wanneer dient de samenstelling van de bestuursorganen te wijzigen i.f.v. onder meer de nieuwe genderbepalingen?

De nieuwe samenstelling zou in principe ingaan op 1 januari 2019, maar ondertussen is er een decretaal initiatief om dit pas te laten ingaan bij de hersamenstelling van de bestuursorganen n.a.v. de nieuwe gemeenteraden dus vanaf 1 april 2019.

De nieuwe genderbepalingen zijn enkel van toepassing op de Raad van Bestuur.

6. Wat betekent de partiële splitsing binnen Gaselwest en wat is de voorziene timing?

De 4 Waalse (deel)gemeenten worden niet betrokken bij de verlenging van Gaselwest. Hun uittreding wordt vennootschapsrechtelijk voorbereid onder de vorm van een zgn. partiële splitsing. Er wordt gestreefd om deze partiële splitsing uitwerking te laten krijgen vanaf 1 januari 2019.

7. Welke 5 Vlaamse gemeenten blijven in Sibelgas?

Wemmel, Vilvoorde, Machelen, Grimbergen, Meise.

8. Waar worden de 7 Brusselse gemeenten die uittreden uit Sibelgas ondergebracht?

Zij blijven bij SIBELGA (de Brusselse DNB).

9. Wat wijzigt er concreet voor de samenstelling van de RBC's?

Aan de samenstelling van de RBC's wijzigt niks. De genderbepaling is enkel van toepassing op de Raad van Bestuur.

10. Moet een RBC-lid een gemeenteraadslid zijn (vanaf 01.01.2019)?

De door de deelnemende gemeenten voorgedragen kandidaat-leden van het regionaal bestuurscomité dienen gemeenteraadslid, burgemeester of schepen te zijn.

Indien de deelnemende gemeenten een kandidaat-lid voordragen dat geen lid is van de gemeenteraad, maar van wie de deskundigheid met betrekking tot de statutair bepaalde doelstellingen manifest aantoonbaar is, wordt deze voordracht uitdrukkelijk gemotiveerd. In voorkomend geval is de onverenigbaarheid met de functie van werknemer van een deelnemend bestuur, voorzien in artikel 12 punt 4 alinea 3 laatste streepje van onderhavige statuten, niet van toepassing : *behoudens wat bepaald is in artikel 434 §2 tweede lid van het Decreet, werknemer van een deelnemend openbaar bestuur, of van een administratie die belast is met hetzij de uitoefening van het gewoon toezicht op de lokale besturen, hetzij de uitoefening van een specifiek toezicht op grond van de doelstellingen van de Opdrachthoudende vereniging.*

Een gemeente kan op die manier een personeelslid (bv. hoofd van de technische dienst) aanduiden.

11. Kunnen de gemeenten dit jaar de beslissing nemen om te verlengen voor 18 jaar? Is dit niet in strijd met het voorzichtigheidsprincipe (gemeenteraden huidige legislatuur belasten volgende legislatuur met hun beslissing)?

Deze beslissing is toegelaten volgens artikel 603 decreet lokaal bestuur en is een uitvoering volgens eerdere visienota's van de Vlaamse regering.

12. Waarom geen gelijkshakeling van de DNB-tarieven over heel Vlaanderen door de fusie?

De huidige tarieven houden rekening met het wegwerken van de saldi uit het verleden, tot 2020 zullen deze tekorten via de tarieven worden gecupereerd, vandaar, volgens de visie van de VREG bij overstap naar andere DNB, zouden de huidige tarieven behouden blijven voor de eerstkomende 2 jaar. Vanaf 2021 zal de nieuwe tariefmethodologie vermoedelijk een fundamentele wijziging ondergaan door de toepassing (minstens deels) van een capaciteitstarief.

13. Vraag mbt schuldgraad: werd gedacht aan een kapitaalinjectie via Infrac wegens wegvallen kapitaalinjectie ingevolge afspringen Chinees verhaal?

Kapitaalbehoefte in functie van toekomstige evoluties situeert zich binnen de DNB's onder de ESO-koepel en niet op niveau van de werkmaatschappijen (kapitaalverminderingen binnen Infrac vloeien terug naar de DNB's onder de Infrac-koepel). Daar komt nog bij dat de kapitaalsituatie de voorbije 2 jaar sterk verbeterd is door onder andere de succesvolle verkoop van de "gebufferde" groenestroom- en warmtekrachtcertificaten.

14. De financieringsbehoefte die in het verleden met een externe partner ging ingevuld worden, wordt op heden ten dele betaald door de eindgebruiker ?

De financieringsnood is gedaald door het wegwerken van de te financieren nog niet weggewerkte saldi uit het verleden en de "voorraad aan groenestroom- en warmtekrachtcertificaten". Door het afnemen van de financieringsbehoefte nemen de 'vorderingen op de toekomst' af met positief effect op het DNB-tarief.

15. Een externe partner aantrekken was niet enkel in functie van de kapitaalbehoefte maar tevens voor het ondervangen van nieuwe taken en doelgericht innovatiebeleid : hoeveel mag dit innovatiebeleid kosten en in welke mate is dit conform met een monopoliepositie?

Dit bedraagt enkele miljoenen euro's. Het betreft een niet-gereguleerde activiteit, de kosten worden aangerekend aan de aanvrager, niet aan de eindgebruikers. Dit is beperkt tot activiteiten die aanleunen bij de core-business met als belangrijkste doelgroep de lokale besturen. Wat toegelaten producten zijn wordt mede bepaald door de VREG (onderzoek naar risico kruisbestuiving) en is functie van het kerntakendebat dat georiënteerd wordt door de Vlaamse Regering.

16. Quid dividendprognoses richting de gemeenten na 2019?

Er is een studie uitgevoerd die aangeeft dat bij gelijke omstandigheden het mogelijk is de dividenden tot 2024 stabiel te houden met de nuance dat de VREG geen andere beslissingen neemt dan de op heden geldende en gekende, zoniet zal op deze prognose teruggekomen moeten worden.

17. Wat met de extra activiteiten (bijv riolering), welke keuze dienen we als gemeente te maken als ze voor E en G bij de ene DNB zitten en voor riolering bij een andere DNB? Dient men in functie van de toekomstige eis alle activiteiten niet te bundelen bij 1 DNB?

Het staat de gemeenten vrij om n.a.v. de verlenging deze activiteit te bundelen bij de DNB voor E en G waarbij zij is aangesloten.

18. Is het, door de fusie van de werkmaatschappijen, nog zinvol om te kiezen voor de ene of andere DNB?

De concurrentie is inderdaad weggefallen, zodat een eventuele herindeling van het grondgebied, waarbij het vormen van aansluitende geografische werkingsgebieden en kostenefficiënte organisatie de belangrijkste drijfveren zijn, zinvol is.

VERSCHUIVING VAN DE EINDDATUM VAN DE OV'S / DNB'S

1. Waarom dit voorstel tot verschuiving van de einddatum ?

Voor 10 DNB's, namelijk Gaselwest, IMEA, Imewo, Infrac West, Inter-energa, Intergem, Iveg, Iveka, Iverlek en Sibelgas, is de vervaldag statutair vastgelegd op 9 november 2019. Voor de andere OV's/DNB's is dit verschillend, namelijk voor Infrac Limburg 10 november 2019, voor Inter-aqua en Inter-media 28 november 2022, voor Riobra 24 november 2023.

Voor PBE eindigde haar duurtijd principieel op 7 februari 2018, maar werd deze door toepassing van het Decreet Lokaal Bestuur automatisch verlengd tot de eerstkomende Algemene vergadering in het jaar volgend op dat van de gemeenteraadsverkiezingen, zijnde 29 maart 2019.

De motivering voor een verschuiving wordt ingegeven door het feit dat naast de verlenging van de OV's een aantal operaties doorgevoerd wordt die een impact hebben op de samenstelling van de raden van bestuur (fusie, uitwisseling van gemeenten, realisatie van aaneengesloten gebieden,...). Vermits de bestuursorganen vernieuwd worden uiterlijk op 31 maart 2019 ingevolge de gemeenteraadsverkiezingen van 14 oktober 2018, bestaat het risico dat er op een korte tijdsspanne twee verschillende raden van bestuur dienen samengesteld te worden. Vandaar wordt voorgesteld om de aanstelling van de nieuwe bestuurders zo dicht mogelijk bij de inwerkingtreding van de verlengde DNB te plaatsen. Dit ondersteunt niet alleen de uniformiteit en continuïteit van bestuur maar draagt door een identieke behandeling in alle OV's erkend als DNB elektriciteit en/of gas ook bij tot uniformiteit binnen het energielandschap inzonderheid wat de verlengde duurtijd van de OV's elektriciteit en/of gas in gans Vlaanderen betreft.

Omwille van de continuïteit en stabiliteit van de vertegenwoordiging en uniformiteit binnen het energielandschap wordt voorgesteld om de eindduur van de 10 betrokken DNB's te verschuiven van 9 november 2019 naar 1 april 2019.

2. Waarom is er een verlenging tot 29.03.2037 en niet tot 31.03.2017?

Dit heeft te maken met de specifieke situatie van PBE.

De duurtijd van PBE verstreek op 07.02.2018 (= verkiezingsjaar).

Het Decreet Intergemeentelijke Samenwerking (DIS) (art. 36) en het Decreet over het Lokaal Bestuur (DLB) (art. 424) bepalen dat wanneer de duurtijd vervalt in een jaar van gemeenteraadsverkiezingen, deze verlengd wordt tot aan de eerste Algemene Vergadering (AV) in het daaropvolgende jaar. PBE houdt haar AV op 29 maart 2019.

Hierdoor worden alle DNB's gealigneerd op de nieuwe einddatum van PBE (= 29 maart 2037).

3. Waarom is er een aantal OV's die de verlenging van de duurtijd met 18 jaar nu niet voorzien?

De verlenging in een verkiezingsjaar is enkel voorbehouden aan OV's die tegelijkertijd ook erkend zijn als DNB E en/of G dan wel er diensten voor verlenen.

4. Wat moet een gemeente doen die naar haar DNB toe haar akkoord wil geven om deze te verlengen, maar zelf niet wenst deel te nemen?

Twee aparte gemeenteraadsbesluiten nemen nl. :

- Eén waarmee zij akkoord geeft voor de verlenging.
- Eén waarin zij te kennen geeft om niet verder deel te nemen aan de verlengde OV/DNB.

5. Welke beslissing dient een gemeente te nemen (voor verschuiven duurtijd, voor verlenging duurtijd, ...)?

Goedkeuring dan wel afkeuring van de verschuiving en/of verlenging van de duurtijd. Aan de gemeentebesturen werden zowel op papier als elektronisch model-gemeenteraadsbeslissingen overgemaakt.

VERLENGING VAN DE DUURTIJD VAN DE OV'S / DNB'S

1. Waarom dit voorstel tot verlenging van de duurtijd ?

De OV/DNB's komen op 9 november 2019 aan het einde van hun duurtijd.

De verlenging wordt mogelijk gemaakt door de opname van artikel 603 in het Decreet over het Lokaal Bestuur. Er wordt voorgesteld de duurtijd te verlengen voor 18 jaar met ingang van 1 april 2019 tot 29 maart 2037 om voor alle OV's/DNB's eenzelfde einddatum te hebben. De verlenging van PBE vindt reeds ingang vanaf 29 maart 2018.

FUSIE IMEA / IVEG / INTEGAN

1. Waarom deze fusie?

De leidinggebonden nutssectoren worden de laatste jaren sterk onderworpen aan veranderingen. Grote uitdagingen staan voor de deur: wijzigende marktomstandigheden, wijzigende regelgevingen, technologische ontwikkelingen:

- van netbeheerder naar systeembeheerder
- databeheerder
- ontwikkeling van slimme netten om de energietransitie mogelijk te maken (van centrale productie naar decentrale productie)
- aanbieden van flexibiliteit
- digitale (r)evolutie: uitrol van slimme meters
- Fiber-to-the-Home (FTTH)

Al deze ontwikkelingen hebben het gemeenschappelijk kenmerk dat zij zware investeringen vergen, zowel in nieuwe distributie installaties als in zeer complexe ICT- en communicatiesystemen. Er zijn substantiële schaalvoordelen te realiseren waardoor het noodzakelijk wordt de krachten te bundelen.

Het landschap van het energiedistributienetbeheer is versnipperd en niet homogeen. In verschillende gemeenten zijn meerdere netbeheerders actief en er is eilandvorming. Een dergelijk onsamenhangend geheel maakt het moeilijk om schaal- en synergievoordelen te realiseren. De werking is voor de consument niet altijd even duidelijk. Een optimalisatie van de structuren is aan de orde.

Het Regeerakkoord van de Vlaamse regering voorziet bovendien dat er *“een stroomlijning van de structuren van het distributienetbeheer in Vlaanderen moet komen evenals een verdere integratie binnen de werkmaatschappijen. Verder moet er gestreefd worden naar efficiëntiewinst en coherenter beleid op het openbaar domein en moet er een geïntegreerde visie komen op leidinggebonden nutssectoren”*

De verlenging van de Opdrachthoudende verenigingen biedt een uniek momentum om de noodzakelijke hervormingen door te voeren. De sleutelbegrippen bij het herdenken van de structuren zijn:

- Goede aansturing met vereenvoudigde beslissingsstructuren
- Lokale verankering
- Behoud van regionale DNB's
- Realiseren van efficiencywinsten door het maken van een homogeen en aaneengesloten exploitatiegebied
- Bundeling van de activiteiten vanuit een multi-utility aanpak.
- Transparantie
- Waar mogelijk verminderen van het aantal mandaten

De multi utility aanpak laat een sterkere sturing toe in functie van het beheer van de publieke ruimte door het beperken van coördinatielast voor lokale besturen en hinder voor de burger.

Op het gebied van samenwerking tussen de verschillende nutsmaatschappijen is INTEGAN een belangrijke coördinator. Voor iedere gemeente is immers een vlotte en efficiënte afhandeling van nutswerken belangrijk teneinde de overlast voor de inwoners tot een minimum te beperken.

INTEGAN biedt ook belangrijke (technische) ondersteuning aan haar aangesloten gemeentebesturen bij de realisatie van hun projecten zoals de aanleg van gemeentelijke netwerken, het plaatsen van camerabewaking, ...).

Deze voortrekkersrol wil INTEGAN ook na de fusie verder blijven opnemen.

De samenwerking binnen een grotere gefuseerde onderneming heeft als voordeel dat de opvolging van de veranderende wetgeving, de contacten met de aangesloten gemeenten en coördinatie beter gestructureerd en centraal kunnen verlopen en aangestuurd worden.

Door infrastructuurwerken van verschillende disciplines van bij de aanvang op elkaar af te stemmen, zorgt dit voor minder hinder en een snellere en goedkopere dienstverlening.

De fusie IMEA, Iveg en INTEGAN zorgt er ook voor dat er op termijn één exploitatiezetel minder zal zijn. Dit betekent in de eerste plaats minder onderhoudskosten. Maar ook door het samenbrengen van algemene diensten zoals personeel, secretariaat, aankoop, ICT, magazijn, ... kunnen belangrijke kostenbesparingen worden gerealiseerd.

2. Zal de fusie IMEA/Iveg/INTEGAN een effect hebben op de distributietarieven (bij Fluvius Antwerpen) ?

Meer dan waarschijnlijk blijven de distributietarieven binnen de fusie OV/DNB 'Fluvius Antwerpen' ongewijzigd tot aan de volgende tariefperiode die start vanaf 01.01.2021.

3. Worden naar analogie met de fusie IMEA/Iveg/INTEGAN ook tussen andere DNB's (onderling) en/of nutsmaatschappijen fusies gepland ?

Momenteel worden voorbereidende gesprekken gevoerd over de mogelijke fusie van andere OV/DNB's zonder dat er op dit moment evenwel reeds kan gesproken worden van concrete plannen of initiatieven daartoe.

4. Waarom dient er een subsector strategische participatie gecreëerd te worden binnen de gefuseerde vennootschap 'Iveg-IMEA-INTEGAN'?

Voorafgaand aan de realisatie van de fusie tussen Iveg, IMEA en INTEGAN dient binnen Iveg een gelijkaardige sector te worden gecreëerd zoals die reeds bestaat binnen IMEA. Hierdoor kunnen vanaf de fusie (samensmelting) van beide (IMEA en Iveg) desbetreffend dezelfde regels toegepast worden m.b.t. dezelfde participaties.